

MOTTAK
HIST
07 JULI 2009

Høgskolen i Sør-Trøndelag
Høgskoleadministrasjonen
7004 TRONDHEIM

Deres ref

Vår ref
200901350

Dato
02.07.09

Høgskolen i Sør-Trøndelag - tilbakemelding fra etatsstyringsmøte

Vedlagt følger tilbakemeldingsrapport fra etatsstyringsmøtet 25. mai 2009 mellom Høgskolen i Sør-Trøndelag og Kunnskapsdepartementet.

Departementet forventer at det blir satt i verk nødvendige tiltak i når det gjelder oppfølgingspunktene i rapporten.

Departementet vil ta opp institusjonenes oppfølging av årets møte i etatsstyringsmøtet i 2010.

Med hilsen



Toril Johansson (e.f.)
ekspedisjonssjef



Rolf Petter Søvik
seniorrådgiver

Kopi med vedlegg: Riksrevisjonen

Vedlegg

Etatsstyring 2009 – Tilbakemeldinger til institusjonen

Etatsstyringsmøtet med Høgskolen i Sør-Trøndelag	
Tid:	Kl. 1400-1600
Dato:	25. mai 2009
Sted:	Møterom 101 Hovedbygningen NTNU
Møtedeltakelse fra institusjonen:	Styreleder Torbjørn Auran Rektor Trond Michael Andersen Prorektor Arnulf Omdal Styremedlem Greta Hjertø Styremedlem Grete Samstad Studentrepresentant Erik Uthus Direktør Kari Berget Direktør Knut Aspås Rådgiver Asbjørn Svarva Seniorrådgiver Gunnar Bendheim
Møtedeltakelse fra departementet:	Ekspedisjonssjef Toril Johansson Avdelingsdirektør Erik Blom-Dahl Seniorrådgiver Una Sjørbotten Seniorrådgiver Erik Øverland Seniorrådgiver Rolf Petter Søvik

I. STRATEGISKE SPØRSMÅL

- Departementet oppfordret HiST til å videreutvikle samarbeidet om utdanning og forskning med andre utdanningsinstitusjoner i regionen, og i den sammenheng videreutvikle strategi og profil. Teknologifag, helsefag og lærerutdanning er spesielt viktig å ha fokus på.
- Departementet ser fram til at HiST ferdigstiller ny strategisk plan og merker seg at HiST definerer seg som en profesjonshøyskole og at det arbeides med de organisatoriske og økonomiske utfordringene høyskolen har.
- Departementet legger til grunn at Høgskolen i Sør-Trøndelag etter avviklingen av Campus-prosjektet behandler og fremmer de tiltak som var en del av prosjektet som egne byggesaker etter de prosedyrer som gjelder for slike saker.
- Lærerutdanningsmeldingen krever omfattende oppfølging ved den enkelte institusjon. Den nye grunnskolelærerutdanningen skal ha indre sammenheng og progresjon. Den skal være forskningsbasert, og skolens behov må legges til grunn. Arbeidet med etter- og videreutdanning må være institusjonelt forankret. Implementeringen krever at styret aktivt involverer seg og gjør strategiske institusjonelle grep. Faglig ledelse må være tydelig på alle nivåer og lærerutdanningen må finne en hensiktsmessig organisasjonsform. I tråd med departementets brev må høyskolen innen 1. juli vurdere framtidig institusjonell profil knyttet til fag, trinn og fordypning. Det må samarbeides med andre institusjoner.
- HiST har en stor portefølje av doktorgradsstipendiater, men ser fram til en klarere strategisk vurdering av forpliktelsene overfor denne gruppen opp mot andre behov ved institusjonen.

II. UTDANNING

- HiST har god søkning og har i 2009 også en gledelig vekst. Departementet utfordret HiST til å bruke dette fortrinnet aktivt i utvikling av studietilbudet og kvaliteten i studiene.
- Departementet understreket at HiST må følge opp evalueringen av ingeniørutdanningen ved å lage en handlingsplan innen 30. juni. Styret og ledelsen ble utfordret til å være aktive i prosessen.
- Det er viktig at kvalitetssikringssystemet fungerer som et styringsverktøy som bidrar til å utvikle kvaliteten i studiene. En viktig del av kvalitetsarbeidet fremover vil være revidering av studieplanene i henhold til det nasjonale kvalifikasjonsrammeverket
- Departementet understreket at aktivitetskravene skal nås.
- HiSTs arbeid mot praksisfeltet og næringslivet synes å være godt.

III. FORSKNING

- HiST bør fortsette det arbeidet de har satt i gang for å styrke publiseringsaktivitetene, og departementet forventer en ytterligere bedring på sikt.
- Departementet ser positivt på at HiST har uteksaminert et såpass stort antall ph.d. kandidater.
- Gjennomstrømningen er blitt noe forverret i 2008. Samtidig har HiST satt i gang tiltak for å bedre dette. Departementet ber HiST følge opp annonserte tiltak som kan snu den pågående trenden.
- Departementet ber HiST tydeliggjøre hvordan forskningen ved institusjonen styrker deres regionale og strategiske profil.
- Departementet har registrert at professorandelen er lav, mens andelen førstestillinger ligger på gjennomsnittsnivå blant de statlige høyskolene. På lang sikt forventer departementet en styrking av kompetanseprofilen ved HiST.
- Departementet konstaterer at inntektene fra NFR har gått noe opp i 2008. HiST bør imidlertid arbeide ytterligere for å bedre sin NFR-finansiering.

V. SAMFUNNSOPPDRAGET

- Til tross for omfattende kontakter med næringsliv og andre regionale aktører og at den ekstern finansierte virksomheten er økt betraktelig fra 2007 til 2008, er BOA andelen relativ liten. Departementet forventer at BOA inntektene ved HiST på sikt øker.
- Departementet ser ellers positivt på det utstrakte samarbeidet HiST har med næringsliv og regionale aktører.
- Departementet vurderer positivt at HiST fikk styrebehandlet en strategi for håndtering av immaterielle rettigheter juni 2008 og at HiST har vedtatt en handlingsplan for innovasjon og regional utvikling (IRU) 2008-2010.
- Departementet vurderer den store uttellingen HiST har fått i FORNY og det arbeidet institusjonen gjør for å kommersialisere forskningsresultater som positivt.

VI. ADMINISTRASJON

- Kvinneandelen i professoratene er lav, og vesentlig lavere enn høyskolens mål for stillingskategorien. Høyskolen bør vurdere om målsetningen om 50 % kvinneandel i professoratene er realistisk, når den faktiske andelen i 2008 er knapt 12 %.
- Høyskolen har fastsatt retningslinjer for varsling, men har ennå ikke fastsatt etiske

retningslinjer. Arbeidet med etiske retningslinjer må konkretiseres og tidfestes.

- Korttidssykefraværet ligger vesentlig over høyskolens målsetning. Høyskolen må ta i bruk mekanismene i IA-avtalen for å få ned sykefraværet.
- Departementet har notert seg at det gjennomføres risikovurderinger, men finner at risikostyringssystemet ikke er tilfredsfredsstillende dokumentert. Den enkelte risikoparameter må tilordnes sannsynlighet og konsekvens.
- Kunnskapsdepartementet bemerker at den økonomiske stillingen er bekymringsfull på et par års sikt. Det er identifisert underskudd i de bevilgningsfinansierte aktivitetene i 2008, og det er lagt opp til et enda større underskudd i 2009. Høyskolen må sørge for en bærekraftig økonomisk utvikling.
- Departementet ber høyskolen ha særlig oppmerksomhet knyttet til lønns- og anskaffelsesområdene. Departementet understreker betydningen av at utbetaling av overtidsgodtgjørelse er dokumentert med tidsregistrering, og at høyskolen følger regelverket for offentlige anskaffelser.
- Departementet har merket seg at Arbeidstilsynet har gitt pålegg knyttet til forhold ved Avdeling for helse- og sosialfag. Departementet forutsetter å bli holdt orientert om de tiltak høyskolen setter i verk for å oppfylle påleggene.
- Departementet bemerker at det er uoverensstemmelse mellom de enkelte delene av regnskapsavlegget for 2008, og forventer en kvalitetsforbedring.

VII. EVENTUELLE INNMELDTE SAKER

- De innmeldte sakene ble diskutert i møtet.