

FORORD.....	1
1. Resultatrapportering 2008.....	3
1.1. Strategiområde Utdanning – sektormål 1.....	3
1.1.1. Rapportering på uvalgte områder - Utdanning.....	3
1.1.2. Virksomhetsmål 1.1.....	7
1.1.3. Aktivitetskrav.....	8
1.1.4. Virksomhetsmål 1.2.....	10
1.1.5. Virksomhetsmål 1.3.....	13
1.1.6. Utdanning - Virksomhetsmål fastsatt av høyskolen selv.....	14
1.2. Strategiområde FoU – sektormål 2.....	15
1.2.1. Rapportering på utvalgte områder - FoU.....	16
1.2.2. Virksomhetsmål 2.1.....	19
1.2.3. Virksomhetsmål 2.2.....	22
1.3. Strategiområde Samfunnet – sektormål 3.....	23
1.3.1 Rapportering på utvalgte områder - Samfunnet.....	23
1.3.2 Virksomhetsmål 3.1.....	25
1.3.3 Virksomhetsmål 3.2.....	26
1.3.4 Samfunnet - Delmål fastsatt av høyskolen selv.....	28
1.4. Strategiområde Effektiv organisasjon – Sektormål 4.....	28
1.4.1. Rapportering på utvalgte områder – effektiv organisasjon.....	28
1.4.2. Virksomhetsmål 4.1.....	30
1.4.3. Virksomhetsmål 4.2.....	31
1.4.4. Virksomhetsmål 4.3.....	32
1.5. Øvrig rapportering.....	32
1.5.1. Styreforankring av risikostyring.....	32
1.5.2. Tverrdepartementale føringer.....	33
1.5.3. Rapportering om styrets arbeid.....	34
1.5.4. Rapportering om forvaltning av fullmakter.....	35
1.5.5. Økonomirapportering.....	35
2. Planer for 2009.....	38
2.1. Plan for virksomheten i 2009.....	38
2.1.1. Strategiområdet utdanning.....	38
2.1.2. Strategiområdet forskning og utviklingsarbeid.....	47
2.1.3. Strategiområdet samfunnet (formidling).....	55
2.1.4. Strategiområde effektiv organisasjon (effektiv ressursutnyttelse).....	60
2.1.5. Campusutvikling ved HiST.....	68
2.2. Disponering av tildelte midler i 2009.....	69

Risikovurderinger

Risiko	Tiltak for å redusere risiko
KD-EO 4.3.1(ny) Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilpasse aktivitetsnivået til de økonomiske rammer for å unngå merforbruk – stram økonomistyring</li> <li>• Korrekt periodisering av kostnader</li> <li>• Rask betalingsoppfølging (innkreving av utestående fordringer)</li> </ul>
KD-EO 4.3.2(ny) Avregninger (viser hvor stor tilgang/avgang det er i avsetninger)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilpasse aktivitetsnivået til de økonomiske rammer for å unngå merforbruk</li> <li>• God økonomistyring gjennom året</li> </ul>
HiST-EO 4.3.3(tidligere KD-EO 4.3.2) Resultat BOA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Høyne presisjonsnivået på de økonomiske vurderinger i forkant av at et prosjekt antas</li> <li>• Utarbeide gode prosjektbudsjett som omfatter alle inntekter og kostnader</li> <li>• Sette krav til resultatgrad på oppdragsprosjekt</li> <li>• God økonomistyring på prosjektene (system)</li> <li>• Tilstrekkelig kapasitet til å gjennomføre BOA (personalressurser)</li> </ul>
HiST-EO 4.3.4(tidligere HiST-EO 4.3.3) Avvik i forhold til budsjett	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enhetlige og gode budsjett rutiner</li> <li>• Felles rapporteringsrutiner</li> <li>• God økonomistyring</li> </ul>

## 2.1.5. Campusutvikling ved HiST

Etter at fellesprosjektet "Campusutvikling i Trondheim – CiT" mellom NTNU og HiST ble terminert høsten 2008, har HiST jobbet videre med egne planer for en samlokalisert og sentrumsnær høgskole. Det jobbes nå med å kartlegge hvilke lokaliseringalternativ som eksisterer for HiST – primært i aksene Kalvskinnet – Øya. I nær fremtid tas det flere beslutninger rundt avhending av eiendommer og igangsetting av byggeprosjekt i området Kalvskinnet – Øya. Dette er prosjekter som går i regi av både private og offentlige eiendomsbesittere. Disse prosjektene gir muligheter for HiST til å komme i posisjon for å realisere våre byggeplaner. I tillegg jobbes det mot eksisterende utleiare for å tilpasse dagens bygningsmasse til et fremtidig arealbehov, samt nybygg i regi av Statsbygg. Prosjektene under er for HiST de mest relevante å jobbe videre med i tiden fremover.

Prosjekt vedtatt av høgskolestyret*Nybygg på Kalvskinnet i regi av Statsbygg*

Byggeprosjektet er meldt inn tidligere som byggesak 10035. En realisering av dette bygget vil muliggjøre en samlokalisering av de teknologiske miljøene ved HiST. Det anslås ca 14 000 kvm nybygg og ca 8 000 kvm rehabilitering. Byggekostnad er anslått til ca kr 400 mill. Kvalitetssikring av forprosjekt pågår.

*Elgesetergt 10 / Kunnskapssenteret St Olav*

HiST har inngått en intensjonsavtale om leie av Elgesetergt 10. Denne avtalen vil følge eiendommen når St Olav legger denne ut for salg. Det vil være aktuelt å flytte Avdeling for helse og sosialfag fra Ranheimsveien 10, og om mulig flytte radiograf fra Medisinsk-teknisk forskningssenter. HiSTs arealbehov er anslått til ca 12 000 kvm og byggekost er anslått til ca kr 350 – 400 mill. Årlig husleiekostnad i intensjonsavtalen er beregnet til ca kr 2 000 pr kvm.